

Gérer un entrepôt et un magasin de stockage

Objectifs :

Optimiser les surfaces et les moyens de stockage
Comprendre les flux d'entrepasage
Gérer les ressources
Maîtriser la sécurité de vos collaborateurs et de la marchandise

Programme :

Introduction

- ✓ Définitions
- ✓ La chaîne logistique
- ✓ Évolution de la logistique de l'entreprise

Gestion physique des stocks

- ✓ Rôle des stocks
- ✓ Types de stockage
- ✓ Impact sur le BFR
- ✓ Les aléas, stock de sécurité
- ✓ Stock moyen, stock maximum
- ✓ Taux de rotation, taux de couverture
- ✓ Loi de Pareto
- ✓ Analyse des coûts, formule de Wilson
- ✓ Inventaires

Implantation du stock

- ✓ Rôle de l'entrepôt
- ✓ Conception du stockage
- ✓ Mode de stockage
- ✓ Temps opératoires

Gestion physique des flux

- ✓ Définitions
- ✓ Identification des emplacements
- ✓ Engins de manutention
- ✓ Choix et fonctions de l'emballage
- ✓ Gestion des palettes
- ✓ Réception de marchandises
- ✓ Stockage après réception
- ✓ Préparation des commandes
- ✓ Emballage, expédition, chargement

Système d'information

- ✓ Apport du système
- ✓ Pré-requis pour la mise en œuvre

Sécurité dans les entrepôts

- ✓ Définitions
- ✓ Les acteurs de la démarche
- ✓ Les régimes d'exploitation
- ✓ Prévention des accidents

Code : A187

En présentiel :

Durée : 3 jours

Prix : 1470 € HT

Lieu : Paris

Liste des dates :

13 au 15 janvier
17 au 19 mars
16 au 18 juin
06 au 08 octobre
08 au 10 décembre

En distanciel :

Durée : 5 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

Prix : 1210 € HT

Liste des dates :

Janvier : 02 matin, 05 matin, 07 matin, 9 matin et 12 matin
Avril : 01 matin, 02 matin, 03 matin, 07 matin et 10 matin
Septembre : 04 après-midi, 07 après-midi, 11 après-midi, 14 après-midi et 18 après-midi
Novembre : 03 après-midi, 06 après-midi, 10 après-midi, 13 après-midi et 16 après-midi

Public concerné :

Magasinier, responsable logistique, responsable entrepôt

Intervenants :

Spécialiste du stockage

Pré-requis :

Aucun

Techniques d'animation :

Alternance de théorie et de pratique.
Entraînement pratique.
Études de cas.
Exercices individuels et collectifs.
Mise en situation.
Retour d'expériences.

Améliorer la gestion de votre entrepôt : les axes clés

- ✓ Les tableaux de bord
- ✓ Organiser vos équipes pour garantir l'activité continue de votre entrepôt
- ✓ Planifier précisément la réception des marchandises : planifier l'arrivée des véhicules et anticiper les aléas
- ✓ Calculer la charge de travail et organiser les équipes
- ✓ Assurer un stockage optimal en termes d'accessibilité et d'utilisation de l'espace : choisir la technique de stockage
- ✓ Garantir la fiabilité de la préparation des commandes

Auditer votre entrepôt pour dénicher des sources de productivité

- ✓ Comment mener l'audit d'un entrepôt
- ✓ Les points clés à auditer

Piloter la performance de votre entrepôt : indicateurs et tableaux de bord

- ✓ Les indicateurs de satisfaction client : délais moyens de livraison, délais maximum de livraison, taux d'erreur en préparation...
- ✓ Les indicateurs économiques : productivité, ...
- ✓ Comment sélectionner des indicateurs pertinents ?
- ✓ Comment construire votre tableau de bord ?
- ✓ Focus sur la réalisation des budgets annuels